

**MOT D'INTRODUCTION DE MONSIEUR MOHAMMED TAWFIK MOULINE  
DIRECTEUR GENERAL DE L'INSTITUT ROYAL  
DES ETUDES STRATEGIQUES**

**2<sup>ème</sup> EDITION DU PANEL INTERNATIONAL DE PROSPECTIVISTES**

**BIBLIOTHEQUE NATIONALE DU ROYAUME DU MAROC**

**RABAT, 4 MAI 2017**

**Excellences, Mesdames, Messieurs,**

Il m'est très agréable de vous souhaiter la bienvenue à l'occasion de cette conférence, organisée par l'Institut Royal des Etudes Stratégiques (IRES) sur le thème "Anticiper les enjeux majeurs de demain". Cette conférence intervient en marge de la seconde édition du Panel International de Prospectivistes (PIP) qui a réuni, pendant deux jours et demi, au siège de l'IRES, d'éminents experts en matière d'études du futur.

Dans un contexte de mondialisation accélérée et dans un environnement national, caractérisé par de multiples transitions, le Royaume du Maroc a choisi d'appréhender la complexité dans sa globalité et de développer une expertise orientée vers l'anticipation. C'est dans ce cadre précis que l'Institut Royal des Etudes Stratégiques a été créé en novembre 2007 pour renforcer les capacités du Maroc en termes d'analyse, d'anticipation et d'adaptation.

Dès sa création, l'IRES a entrepris le développement d'un système de veille, constitué d'une dizaine d'axes stratégiques. L'Institut a introduit en 2015 la veille prospective avancée.

Pour atteindre une échelle réellement mondiale dans sa réflexion stratégique, l'IRES a constitué un Panel International de Prospectivistes reconnus où la parité genre est respectée et où sont représentés les différents continents et sous-continent : Amérique du Nord, Amérique du Sud, Europe, MENA, Afrique sub-saharienne, Asie centrale et du nord, bassin indo-pacifique.

L'objectif recherché à travers la constitution de ce panel n'est pas d'approfondir la discipline prospective, mais bien de **développer une vision qui anticipe les grands enjeux à venir sur le plan mondial et qui enrichit la vision occidentale qui a longtemps prévalu** et ce, en prenant en considération les spécificités des grandes régions du monde, notamment celles qui constituent des espaces de projection de la politique étrangère du Royaume.

A titre de rappel, la première édition du PIP, qui s'est tenue en juillet 2016, a concerné les enjeux cruciaux pour l'humanité. Elle a été consacrée à l'identification des tendances lourdes (stables ou bifurcantes), des émergences et des signaux faibles ainsi qu'à leur mise en cohérence pour développer des visions systémiques, à l'horizon 2030 et 2050.

Le travail de réflexion prospective mené l'année dernière a permis d'identifier 22 enjeux clés dont 13 ont été considérés comme ayant un impact significatif sur l'avenir de l'humanité. Ces enjeux ont été examinés sous l'angle des opportunités qu'ils recèlent et des risques qu'ils suscitent à l'échelle mondiale, en accordant une attention particulière à la région euro-méditerranéenne et au continent africain.

Les conclusions du PIP 2016 convergent, dans une grande mesure, avec les questions stratégiques examinées par l'IRES depuis sa création dans le cadre de ses deux missions : les études et la veille stratégiques.

Pour le Panel de cette année, l'IRES a décidé de retenir les questions structurelles les plus appropriées pour le Maroc, à l'exclusion du changement climatique qui a fait l'objet du rapport stratégique 2017 de l'IRES, présenté en novembre 2016 lors de la COP22. Ces questions structurelles ont été regroupées en trois principaux méta-enjeux, en l'occurrence :

- le vivre ensemble dans la mondialité,
- la créativité et l'explosion démographique,
- la création de valeur et l'emploi.

Ces trois méta-enjeux sont, d'ailleurs, étroitement corrélés aux programmes d'études de l'Institut se rapportant au lien social et à la compétitivité globale.

## **Excellences, Mesdames, Messieurs,**

La seconde rencontre de ce panel a eu lieu le 2, le 3 et la matinée du 4 mai 2017. L'approche méthodologique retenue pour cerner les principaux contours des problématiques susmentionnées a consisté en :

- l'identification d'une vision commune de chaque méta-enjeu, selon une approche holistique,
- l'appréciation qualitative des impacts, à la fois positifs et négatifs, de chaque méta-enjeu et ce, en tenant compte des spécificités des pays émergents et de ceux en développement,
- l'exploration de réponses innovantes, à même de faire face aux conséquences négatives, induites par ces méta-enjeux, tout en capitalisant sur les leviers de changement positifs et en s'inspirant de certaines expériences étrangères réussies en la matière,
- l'identification d'une grille de critères objectifs, permettant d'hiérarchiser les réponses identifiées en grandes orientations stratégiques.

Tout en veillant au strict respect de la rigueur scientifique, l'objectif recherché par l'IRES, à travers la tenue de ce deuxième Panel International de Prospectivistes, est d'identifier les stratégies de réponse appropriées, à mettre en œuvre par les pays émergents, d'une façon générale et par le Maroc, en particulier, au cours de la période 2017-2030 afin de faire face à ces méta-enjeux et d'anticiper les changements structurels qui se profilent à l'horizon 2050.

En attendant la finalisation des actes de ce deuxième panel, l'IRES a souhaité comme l'année dernière, élargir le débat au grand public pour favoriser l'appropriation collective des défis soulevés par ces méta-enjeux et susciter, par la même occasion, l'intérêt pour la pensée du futur.

La présente rencontre comporte trois tables-rondes, traitant respectivement du vivre ensemble dans la mondialité, de la créativité et de l'ouverture au changement ainsi que de l'emploi et de la création de valeur.

Je vous remercie de votre aimable attention.