

## المكتب الوطني للكهرباء في إفريقيا

ديناميكية الاستثمارات في إفريقيا

ورش المعهد الملكي للدراسات الإستراتيجية

الرباط – 23 فبراير 2011

### الانفتاح على إفريقيا

- انفتاح معزز منذ سنة 2006.
- المساعدة التقنية
- المساعدة على إدارة مشاريع بناء مراكز الإنتاج
- ✓ السنغال (3)
- ✓ مالي (1)
- ✓ غامبيا (1)
- إدارة مشاريع إعادة التأهيل/ توسيع الشبكات
- ✓ تشاد
- ✓ الرأس الأخضر
- المساعدة على إعادة تأهيل وسائل الإنتاج والشبكات
- ✓ سيراليون
- ✓ موريتانيا
- المساعدة الإدارية
- ✓ النيجر
- ✓ تشاد
- الدراسات والتكوين
- ✓ السنغال (دراسة التعريف)
- ✓ البنك العربي للتنمية الاقتصادية بإفريقيا – البنك الأمريكي المشترك للتنمية
- ما هي التمويلات؟
- ✓ المؤسسات المالية الدولية (البنك الأمريكي المشترك للتنمية، البنك العالمي، البنك العربي للتنمية الاقتصادية بإفريقيا...).
- ✓ التعاون الدولي المغربي
- ✓ أموال خاصة للشركاء (حالات نادرة)

- الاستثمار
- امتيازان للكهربة القروية في السنغال/منطقتا سان لويس ولوغا
- مدة طويلة (25 سنة)

### امتيازات الكهرباء القروية في السنغال/ الأهداف

- التوقع في سوق الكهرباء بإفريقيا جنوب الصحراء.
- تقييم خبرة المكتب الوطني للكهرباء بالنسبة للكهربة القروية.
- فتح أسواق جديدة بالنسبة للقطاع الصناعي الوطني (نهاية البرنامج الشامل للكهربة القروية)

### المبادئ والإطار العام للمشروع

- مبادئ الامتياز:
  - ✓ امتياز التوزيع، بالإضافة إلى تراخيص الإنتاج والبيع طوال 25 سنة.
  - ✓ احتكار التوزيع في المناطق القروية.
  - ✓ الحياد التكنولوجي.
  - ✓ منح المساعدة القائمة على النتائج.
  - شركة محدثة طبقا للقانون السنغالي
  - مشاركة الدولة:
  - ✓ إعانة الدولة السنغالية.
  - ✓ الحوافز الضريبية.
  - العلاقات مع سينيليك:
  - ✓ تراقب سينيليك الحواضر والبوادي المزودة بالكهرباء قبل سنة 2001.
  - ✓ مزود أصحاب الامتياز بالطاقة حسب التعريف العامة للضغط المتوسط ناقص 20%.

### منطقة الامتياز



سان

### لوييس: منطقة الامتياز

- دغانا – بودور – سان لوييس.
- شمال السنغال.
- 19 000 كلم<sup>2</sup>/362.000 ساكن.
- 16 مدينة حضرية؛ 510 بادية غير مزودة بالكهرباء.

### الاستثمارات التقديرية خلال 3 سنوات

المبلغ		الفئة
مليون درهم	مليون فرنك إفريقي	
-	-	الإنتاج
36	2105	النقل
48	2784	التوزيع
46	2661	المرافق الداخلية الممولة لحساب الزبناء
41	2361	النظام الشمسي الفردي
0.1	4	الإضاءة العمومية
6	322	البنيات
3	152	الهندسة
7	414	تكلفة الاستثمار وخدمات أخرى
186	10803	المجموع دون احتساب الرسوم (بما في ذلك المرافق الداخلية الممولة مسبقا)
28	1628	رأسمال الشركة
5	300	أموال خاصة أخرى للمساهمين
76	4400	فرض متوسط الأمد
55	3211	المساعدات
22	1264	تمويل الاستغلال
186	10803	المجموع

### شركة المشروع

- الشركة المغربية السنغالية للكهرباء/ سان لوييس. "كومازيل" بسان لوييس.
- المرسوم عدد 2.08.105 بتاريخ 11 مارس 2008.
- شركة المساهمة، شركة سنغالية قانونية مسجلة بدار في 31 أكتوبر 2008.
- رأس المال: 1 628 مليون فرنك إفريقي.
- مساهمة الشركة المالية الدولية: 20% عن طريق الزيادة في الرأسمال.

### لوغا: منطقة الامتياز

- لوغا - كيببمير – لانغير.
- وسط – شمال السنغال.
- 29 188 كلم<sup>2</sup>/622.000 ساكن.
- 46 جماعة ريفية.
- 2.300 موضع غير مزود بالكهرباء.

## الاستثمارات المتوقعة خلال 3 سنوات

المبلغ		الفئة
مليون درهم	مليون فرنك إفريقي	
-	-	الإنتاج
52	2995	النقل
64	3716	التوزيع
15	847	المرافق الداخلية الممولة لحساب الزبناء
14	811	النظام الفردي الشمسي
4	254	الإنارة العمومية
6	347	البنيات
4	244	الهندسة
159	9211	المجموع دون احتساب الرسوم (بما في ذلك المرافق الداخلية الممولة مسبقا)
29	1673	الرأسمال الاجتماعي
1	69	الترحيل
6	335	أموال خاصة أخرى للمساهمين
123	7134	الإعانات
159	9211	المجموع

### شركة المشروع

- الشركة المغربية السنغالية للكهرباء/ لوغا، وهي في طور التأسيس.
- رأس المال: 1 673 مليون فرنك إفريقي (29 مليون درهم).
- قرار مجلس إدارة المكتب الوطني للكهرباء: 19 أكتوبر 2010
- المرسوم في طور الإنجاز.
- مساهمة الشركة المالية الدولية: 20% من الرأسمال.

### نقط قوتنا

- الخبرة في مهن الكهرباء.
- التنافسية.
- الصورة والشهرة.
- جودة العلاقات مع مستأجري الأصول.

### نقط ضعفنا

- وضعية مالية غير ملائمة.
- وسائل تنظيمية غير متطورة.
- عدم التشاور مع المصنعين.

### الفرص

- الأزمة الطاقية في إفريقيا جنوب الصحراء.
- ارتفاع اهتمام المؤسسات المالية الدولية بإفريقيا.
- إمكانات هامة للموارد الطاقية (المائية، الغاز...).

## التحديات

- مخاطر عدم الاستقرار السياسي.
- مخاطر عدم القدرة على الأداء.
- الممارسات غير المشروعة.

## السوق الإفريقي للكهرباء

- نسبة ضعيفة جدا من التوصيل (30%).
- تكلفات مرتفعة للإنتاج.
- عدم توازن هيكل للفاعلين.
- وفرة الموارد (المائية، الغاز...).

## إستراتيجيتنا

- تحقيق مشاريع ذات قيمة مضافة (الاستشارة، إدارة المشاريع، التنظيم والتسيير...)
- تعزيز وتقييم تموقعنا في السنغال.
- منح الأولوية لغرب ووسط إفريقيا.
- تفضيل الشراكة مع الفاعلين والشركاء الماليين والقطاع الخاص.
- على المدى المتوسط والبعيد: منتج مستقل للكهرباء،

## الآفاق بالنسبة للصناعة المغربية للكهرباء

- التكامل الجهوي بين المغرب وموريتانيا.
- المشاركة في مشاريع الإنتاج المستقل (المائي...).
- المشاركة في العمليات الجارية لإعادة الهيكلة.