

المعهد الملكي للدراسات الإستراتيجية
23 فبراير 2011

عبد السلام أحيوزون
رئيس مجلس إدارة
اتصالات المغرب

اتصالات المغرب

إستراتيجية الاقتناء التي تنهجها اتصالات المغرب
ديناميكية الاستثمار في المغرب

مجموعة اتصالات المغرب اليوم

فاعل رئيسي في عالم الاتصالات السلكية واللاسلكية في القارة الإفريقية.

تتواجد مجموعة اتصالات المغرب في 5 بلدان من القارة (65.5 مليون ساكن) وهي:

- المغرب
- موريطانيا
- بوركينافاسو
- الغابون
- مالي

مراحل النمو

منهجية تنمية مرتكزة على معايير اختيار صارمة

- ❖ وضوح الإطار التنظيمي،
- ❖ جاذبية محيط الأعمال (العدل، الضرائب، حرية التحويل...)،
- ❖ وضوح ضوابط حكمة المقاولات،
- ❖ الاستقرار السياسي،
- ❖ إمكانيات السوق،
- ❖ الحصول على الأغلبية للتمكن من هامش المرونة الضروري لتنمية فروعها.

ضرورة توفر وضوح جيد للاستثمار في قطاع رأسمالي جدا

أربعة فروع ونقطة مشتركة

مشغلون تاريخيون فقدوا سرعتهم عند خوصصتهم:

- ❖ موريطانيا: موريتيل (أبريل 2001)،
- ❖ بوركينافاسو: أوناتيل (دجنبر 2006)،
- ❖ الغابون: اتصالات الغابون (فبراير 2007)،
- ❖ مالي: صوتيلما (يوليوز 2009).

واليوم، أصبحت رائدة وفاعلة ومرجعا في أسواقها الخاصة:

- ❖ موريتيل: 54% من حصة السوق، رائدة
- ❖ أوناتيل: 45% من حصة السوق، رائدة
- ❖ صوتيلما ارتفاع قوي لحصة السوق (31% مقابل 17% في يوليوز 2009)
- ❖ اتصالات الغابون: ثاني فاعل في سوق تنافسي قوي (37% من حصة السوق بعد إيرتيل)

تعتبر جميعها مستفيدة اليوم

وتقوم أقدمها بتوزيع حصص الأسهم من الربح.

موقع قوي يركز على مؤهلات قوية

- ❖ تركز مقارنة التعاون جنوب- جنوب على السياسة الاقتصادية الديناميكية للمملكة.
- ❖ الحوار المستمر مع الحكومات من أجل الاستجابة للانتظارات وفهم محيط الشركة.
- ❖ احترام الثقافة المحلية
- ❖ تراكم تجربة وخبرة غنيتين بالمغرب، خاصة:
 - ✓ الدراية في مجال تسيير الشبكات،
 - ✓ إستراتيجية مبتكرة للتسويق،
 - ✓ تسيير صارم.

العديد من المشاريع عبر الفرعية

(منجزة أو في طور الإنجاز)

- ❖ استخدام الأسلاك ذات الألياف البصرية التي تربط الفروع بالمغرب؛
- ❖ تنسيق أنظمة الإعلام؛
- ❖ حل الدفع المتنقل: موبيكاش؛
- ❖ منطقة تجوال فريدة لزيادة مجموعة اتصالات المغرب؛
- ❖ تجمع العمليات المالية؛

التموقع في مواجهة المنافسة

منافسة حية مع فاعلين دوليين.

استنتاج

تطور اتصالات المغرب في إفريقيا

- ❖ مساهمة في تعزيز الحضور المغربي في القارة.