

# **Cohérence des réformes et des stratégies sectorielles au Maroc: Quels effets sur la compétitivité globale?**

**Groupe de travail sur  
«l'incidence des réformes  
sur la compétitivité globale»**

# 1. Problématique

- Quel est le degré de cohérence des réformes et des stratégies sectorielles menées au Maroc depuis la fin des années 1990?
- Comment cette cohérence affecte l'impact souhaité des réformes et des stratégies sectorielles sur la compétitivité globale du Maroc?

## **2. Cohérence des réformes et des stratégies sectorielles**

- **Aspects financiers de la cohérence des stratégies sectorielles:**
  - La qualité des ressources humaines importe beaucoup pour la formulation et la conduite des stratégies sectorielles sans négliger les aspects financiers
  - Quelles sont les sources de financement des stratégies sectorielles et comment elles seront financées?

# Alternatives de financement

## – Endettement interne:

- Insuffisance de l'épargne intérieure à court terme (90%)
- Tarissement des liquidités des banques
- Effets d'éviction (direct et indirect)
- Arithmétique monétariste déplaisante (*Unpleasant Monetarist Arithmetic*)

## – Endettement externe:

- Soutenabilité actuelle louable du ratio dette/PIB;
- Amélioration de l'image de marque du Maroc à l'étranger (positionnement extérieur viable, engagement ferme des décideurs dans des réformes structurantes, etc.): *Investment Grade*.
- Possibilité de mobilisation de fonds à des taux préférentiels (1 milliard d'euros récemment).

- **Fonds Hassan II pour le Développement économique et social:**

- Recettes de privatisation (non permanentes);
- Insuffisance des fonds financiers;
- Privatisation des entreprises les plus rentables: contradiction avec l'objectif de l'avantage compétitif.

- **Approche multisectorielle:** infrastructure, agriculture, industrie, commerce (extérieur et intérieur), pêche, artisanat, tourisme, finance, répartition des revenus, etc.
- **Synergie marché intérieur/marché extérieur:** ouverture commerciale conjuguée à la Charte des PME, aux stratégies industrielles et au Programme Rawaj.

- **Partenariat public/privé**: financement et encadrement des programmes de réformes par les autorités publiques, appui technique et réglementaire, programmes infrastructurels, formation, financement, etc.
- **Exploitation de l'avantage compétitif du Royaume dans des secteurs spécifiques**: infrastructure portuaire, rôle central de la PME, agriculture, pêche, tourisme, créneaux industriels porteurs, artisanat, etc.



- **Simultanéité des réformes économiques et de la réforme du système de financements publics**: Finances publiques axées sur les résultats, globalisation des crédits, budgétisation sensible au genre.
- **Prise en compte de tous les déterminants économiques de la compétitivité**: marchés intérieur et extérieur, infrastructure, rôle des pouvoirs publics, productivité des secteurs, stratégies concurrentielles, jeu des acteurs, etc.

- **Réformes économiques d'envergure nationale, sectorielle et territoriale avec le maintien des équilibres macro-économiques fondamentaux**: éviter le laxisme budgétaire et monétaire, montages financiers sains, réunir les moyens de financement en mobilisant les ressources disponibles sans création monétaire excessive et déficits budgétaires insoutenables.

- **Stratégies sectorielles:**
  - Programmes d'infrastructure
  - Plan Maroc Vert
  - Plan *Halieutis*
  - Tourisme (Visions 2010, 2020 et Plan Azur)
  - Stratégies industrielles (Plan Emergence-2005, Plan Envol-2008 et Stratégie Maroc Export Plus)
  - Artisanat-Vision 2015
  - Programme Rawaj).

- **Risque de dysfonctionnement de la cohérence des stratégies sectorielles**: une entité chargée du pilotage, de l'harmonie et de la convergence des diverses composantes des réformes (notamment sectorielles).
- **Effets d'éviction des stratégies sectorielles?**
  - Distorsions sur le marché du travail en raison des avantages accordés à certains secteurs au détriment d'autres (attraction des cadres par l'offshoring privilégié, etc.).
  - Plan Maroc Vert et industrie agro-alimentaire (taxation).

- **Tendance à la baisse des dépenses d'investissement (Loi de Finances 2011)**
  - Emploi productif;
  - Développement économique;
  - Enseignement efficace et utile;
  - Habitat salubre.

- **Stratégies sectorielles et déclinaison territoriale:**
  - Importance de la déclinaison territoriale des stratégies sectorielles → Réduire les inégalités régionales
  - Synergie stratégies sectorielles/régionalisation avancée → Création de la richesse.

- **Stratégies sectorielles et qualité de la gouvernance:**

- la qualité de la gouvernance est une condition essentielle de la réussite des stratégies sectorielles.

- Implémentation simultanée des stratégies sectorielles et de la réforme de la gouvernance.

## **2. Effets sur la compétitivité globale**

- Nature multidimensionnelle de la compétitivité globale.
- En plus des modes de conception et de mise en œuvre des réformes et des stratégies sectorielles, leur cohérence détermine leurs effets sur la compétitivité globale.



- L'impact des stratégies sectorielles sur la compétitivité globale dépend entre autres:
  - de la capacité à s'attaquer aux **causes initiales** de problèmes globaux au lieu de privilégier des solutions ponctuelles à des problèmes isolés;
  - des alternatives de financement (soutenabilité, effets d'éviction/entraînement, etc.);

- de l'investissement dans des secteurs où le pays détient des avantages comparatifs sans négliger la construction d'autres avantages concurrentiels.
- de la qualité de la gouvernance;
- de la qualité de l'enseignement/éducation: ***instruire pour créer***;
- de la prise en compte des disparités inter – régionales;

- du maintien des dépenses publiques d'investissement, pilier de la CG;
- de l'effet d'entraînement des stratégies sectorielles sur tous les secteurs;
- de la cohérence d'ensemble des stratégies sectorielles.

**Prière de nous enrichir par vos  
remarques, suggestions et  
questions**

**Merci vivement pour votre attention**