

Veille stratégique au sein de l'IRES

Jeudi 4 novembre 2010





Vue globale du système de veille stratégique

Fonctionnement du système de veille stratégique

Vue globale du système de veille stratégique



Contexte de création de l'IRES



« ... Notre pays vit une transition globale qui nécessite le renforcement de ses capacités d'analyse, d'adaptation et d'anticipation. Aussi, avons-Nous décidé de créer un institut royal des études stratégiques pour remplir cette mission essentielle, afin d'être en interaction permanente avec les changements et de maîtriser et agir sur les mutations profondes qui s'opèrent aux niveaux interne et externe ...»

**Sa Majesté Le ROI Mohammed VI
Extrait du Discours du Trône du 30 juillet 2003**



Mission de veille de l'IRES

« ... assure également une fonction de veille, notamment en recueillant et en traitant les informations et les données rendues publiques dans les domaines politiques, économiques et sociaux, sur le plan national ou international. A ces fins, il crée et actualise un système d'information ayant pour objet de recueillir et de traiter les données de toute nature, nationales et internationales, ayant trait aux questions stratégiques ».

**Extrait du Dahir portant création de l'Institut Royal des Etudes Stratégiques
N° 1-07-183 du 19 kaada 1428 (30 novembre 2007)**



Dispositif de veille opérationnel

Le dispositif de veille stratégique mis en place par l'IRES a nécessité :

- l'identification et le traitement, grâce à une approche systémique, de 10 domaines de veille stratégique (DVS), couvrant l'ensemble des préoccupations du pays ;
- la construction d'un système d'information prospective (SIP) ;
- le développement d'une compétence prospective, nécessaire à l'éclairage de l'action publique, à long terme, à travers des actions de formation (concepts, méthodes) ayant bénéficié aux chercheurs de l'IRES, mais, également, aux chercheurs universitaires externes, impliqués dans la réalisation des programmes d'études de l'institut.



Domaines de veille stratégique (DVS)

Le système de veille mis en place par l'IRES comporte 10 domaines de veille stratégique (DVS) définis à partir des grands défis actuels et futurs du Maroc, permettrait à terme de suivre les processus de changement et d'identifier les solutions pour y faire face, et ce à partir d'analyses, de recherches et de travaux de prospective menés par l'Institut.

Assurer l'indépendance en ressources stratégiques et les préserver durablement

Armer le pays contre les conséquences du changement climatique et les catastrophes naturelles

Asseoir la normalité politique, renforcer la cohésion nationale et améliorer le système de gouvernance

Préserver l'indépendance et l'intégrité territoriale du Maroc

Surveiller les migrations internationales

10 DVS

Réussir le développement territorial

Comprendre les évolutions sociétales

Assumer les devoirs fondamentaux de l'État vis-à-vis de la population

Assurer un meilleur positionnement du Maroc dans la mondialisation

Réunir les conditions d'une intégration réelle du Maroc dans la société de la connaissance

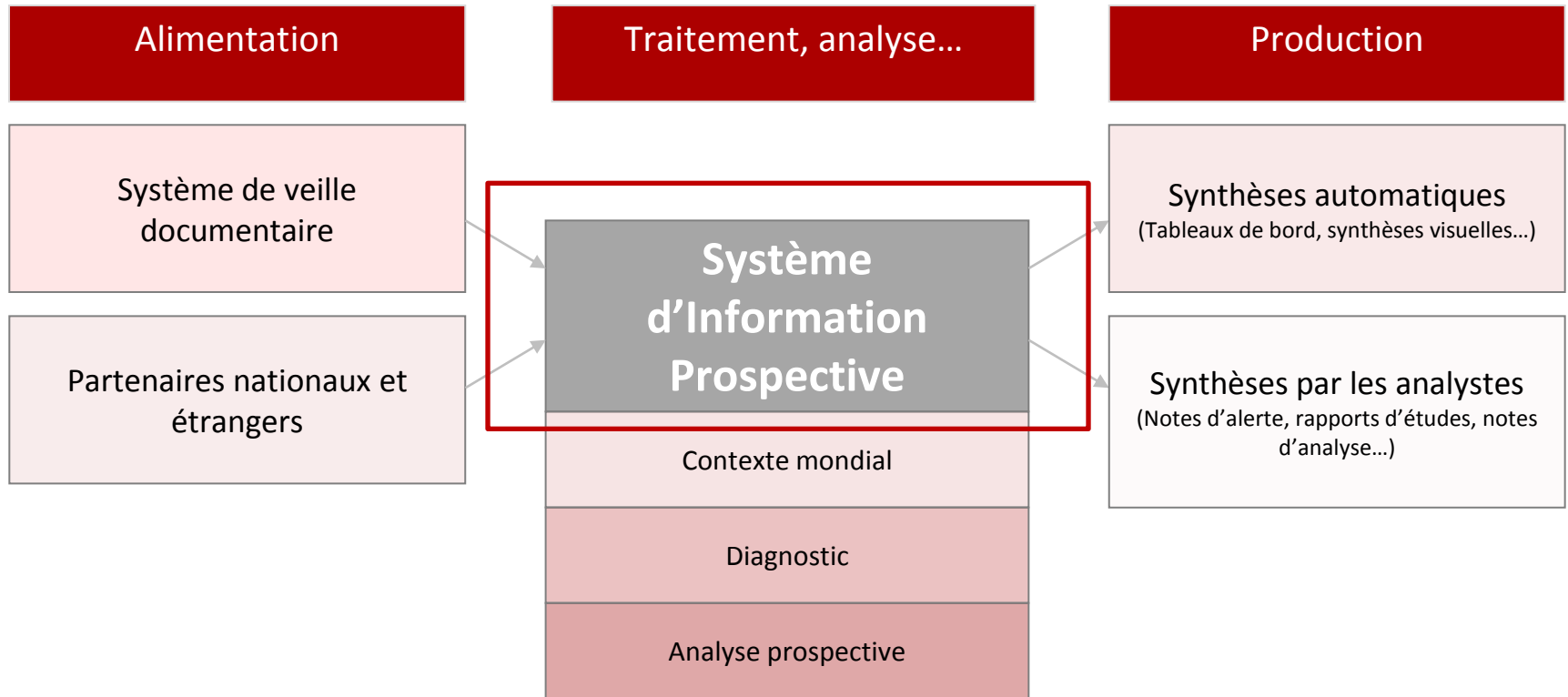


Systeme d'information prospective (SIP)

- Support de la mission de veille, le système d'information prospective (SIP) est une banque de connaissances qui rassemble, ordonne et relie les informations nécessaires à l'analyse prospective et à la réflexion stratégique au sein de l'IRES.
- Destiné à capitaliser le savoir et les savoir-faire et à assurer leur diffusion auprès des chercheurs, impliqués dans les programmes d'études de l'IRES, le SIP est le projet majeur de l'IRES dans la mesure où son objectif n'est pas de collecter de l'information mais bien de produire de l'intelligence et de la mettre au service de la prise de décision stratégique.
- Derrière sa conception se cache donc une approche cognitive particulièrement sophistiquée qui vise à stocker la connaissance, la rendre dynamique, s'assurer de sa non-obsolésence, l'interconnecter, pour, enfin, en dégager la signification nécessaire à la prise de décision stratégique, fondée sur une connaissance fine de son environnement et de ses propres buts.



Logistique du système de veille



Produits de la veille

Le SIP permet l'élaboration de deux types de produits :

- **Des synthèses humaines** qui abordent des sujets importants, liés aux évolutions du contexte national et international. Elles sont destinées à apporter un éclairage sur des questions identifiées comme des « menaces émergentes ». Sous forme de notes d'orientation stratégique ou de notes d'alerte, ces synthèses s'appuient sur le captage des germes du changement et sur l'analyse de leurs conséquences possibles afin de tracer les lignes d'un futur possible, selon une vision prospective.
- **Des synthèses automatiques**, sous forme de tableaux de bord, composées d'indicateurs stratégiques pour lesquels l'IRES a déterminé des seuils d'alerte pour chaque indicateur selon une méthode spécifique, permettant un suivi permanent du positionnement du Maroc au niveau international.



Fonctionnement du système de veille stratégique



Veille documentaire

Axes de veille

Domaines de veille (DVS), programmes d'études, axes particuliers identifiés

Sources et canaux

Internet, presse nationale et internationale, périodiques scientifiques, portails et banques de données, ...

Collecte des informations

Moteurs de recherche, méta moteurs, flux RSS, alertes automatiques, outils de «crawling» et de surveillance sur le web visible, liste de diffusions, ...

Analyse et traitement

Croisement de données, synthèses, ...

Stockage

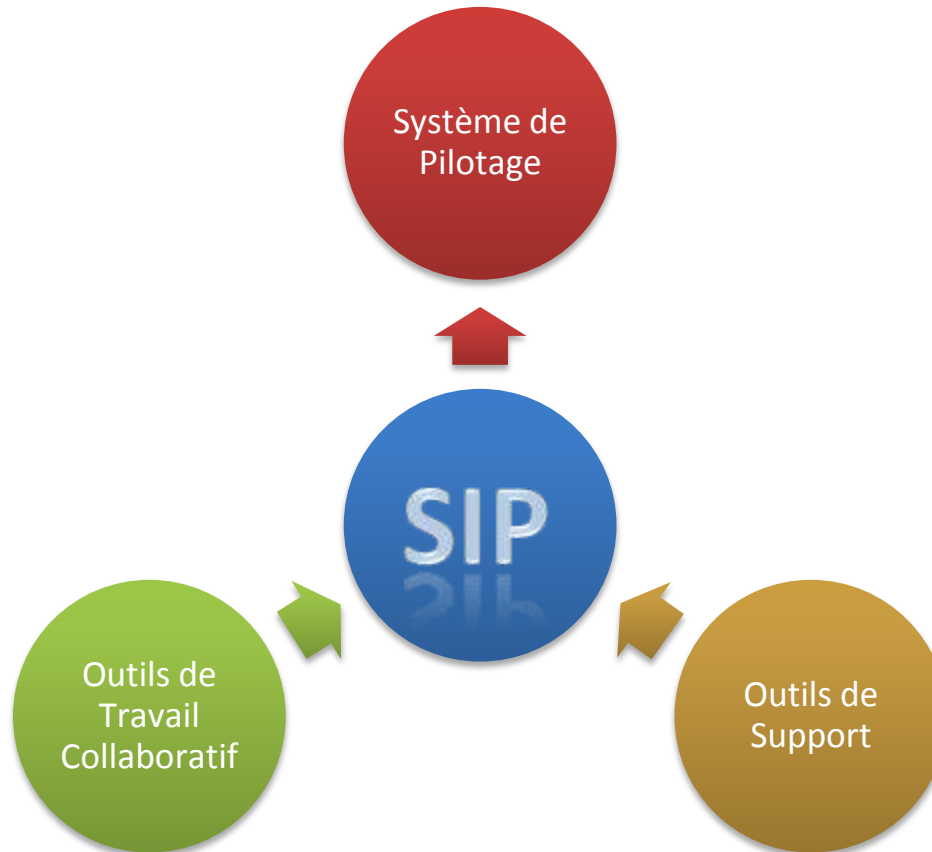
Mise en mémoire et capitalisation (portail Intranet, portail documentaire, espaces de stockage dédiés sur les serveurs)

Résultats

Bulletins de veille webographiques, dossiers documentaires thématiques, synthèses de presse, alertes, ...

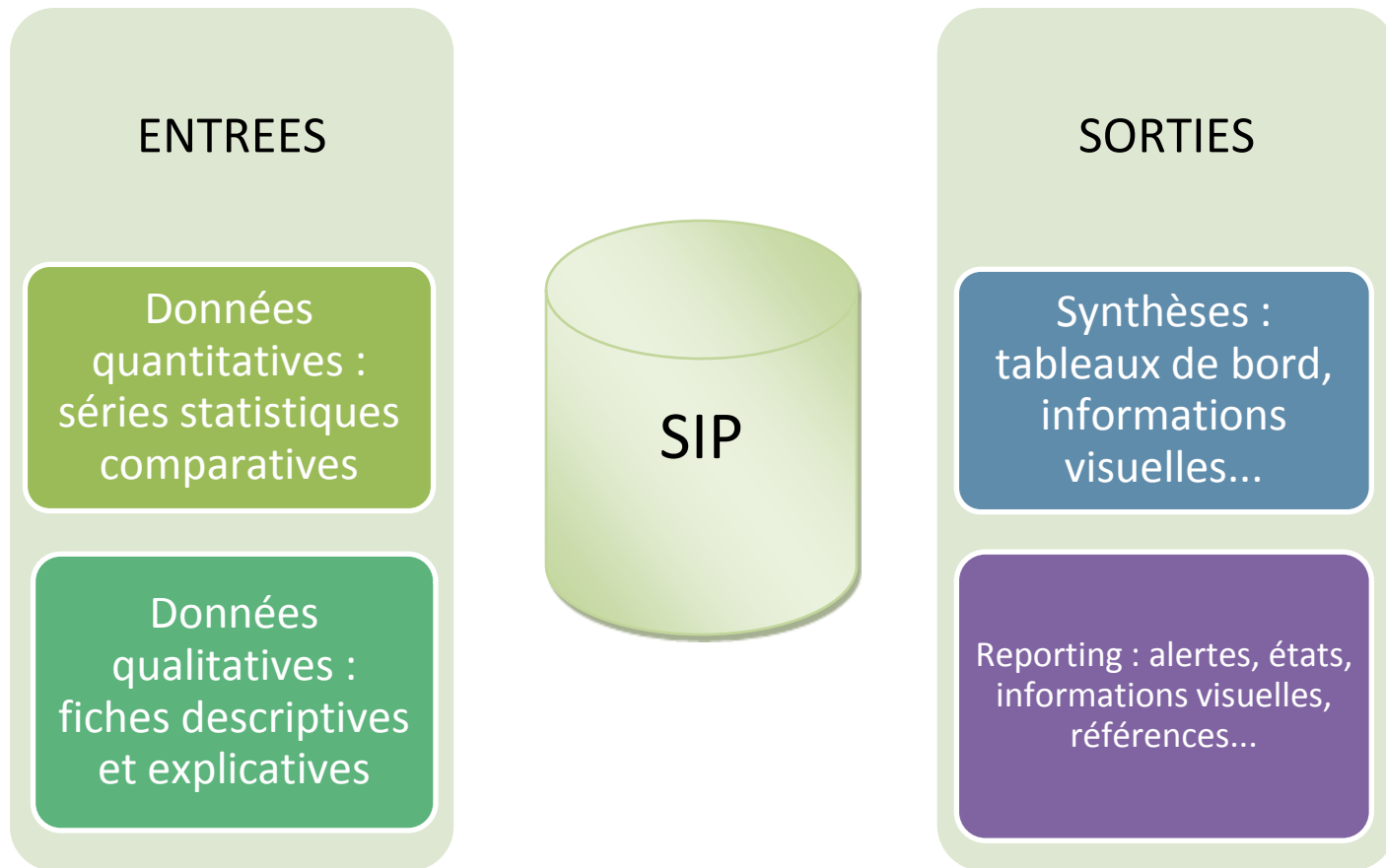


Le SIP au sein du système d'information



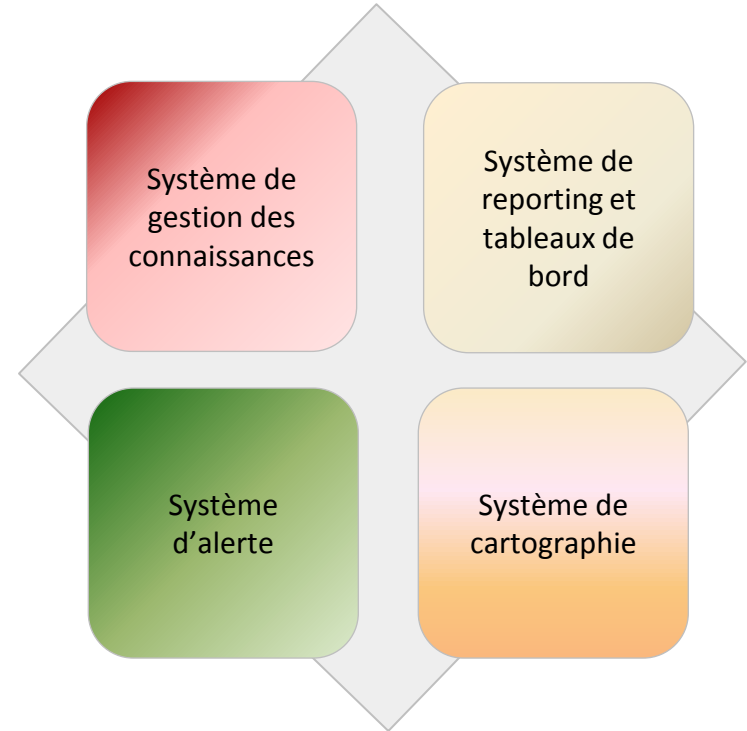
Le SIP est le cœur du système d'information de l'IRES. Se basant sur des outils de support et de collaboration, il fournit les données et les indicateurs qui sont consolidés au niveau du système de pilotage.

SIP : Architecture globale



SIP : Architecture fonctionnelle

- Le SIP est doté d'un ensemble d'outils de reporting, de génération de tableaux de bord, d'alertes et de mindmapping.
- Il permet de suivre l'évolution dans le temps d'un ensemble d'indicateurs et de détecter ainsi les germes de changement ou de confirmer les tendances à l'œuvre.



2008

Mise en place des différentes bases de données et des systèmes de génération de tableaux de bord et d'alerte

2011

Projet : Intégration d'un système de cartographie



Les bases de données du SIP

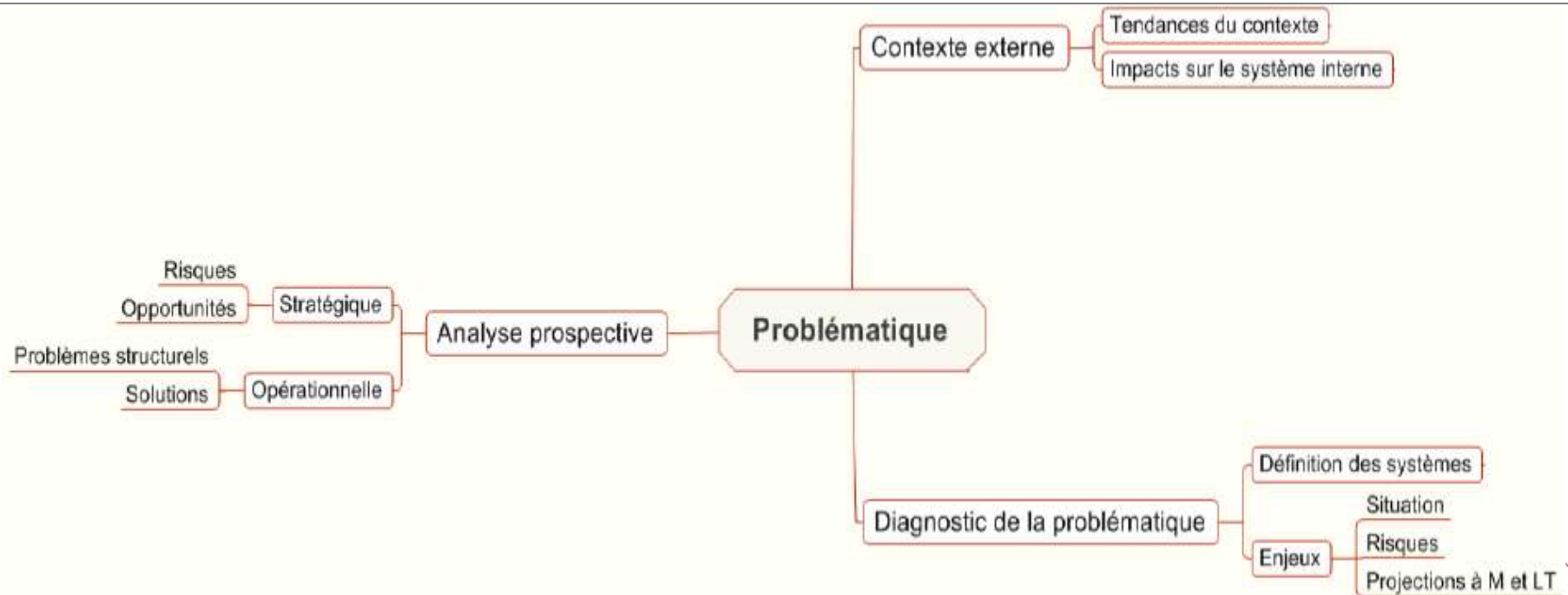
- ***Domaines de Veille Stratégiques :***
 - ✓ Evolutions mondiales
 - ✓ Définitions qualitatives
 - ✓ Indicateurs qualitatifs
 - ✓ Indicateurs quantitatifs
 - ✓ Analyse prospective risques/opportunités
 - ✓ Prospective opérationnelle (solutions possibles)
- ***Indicateurs statistiques***
- ***Signaux prospectifs***
- ***Scénarios d'évolution***



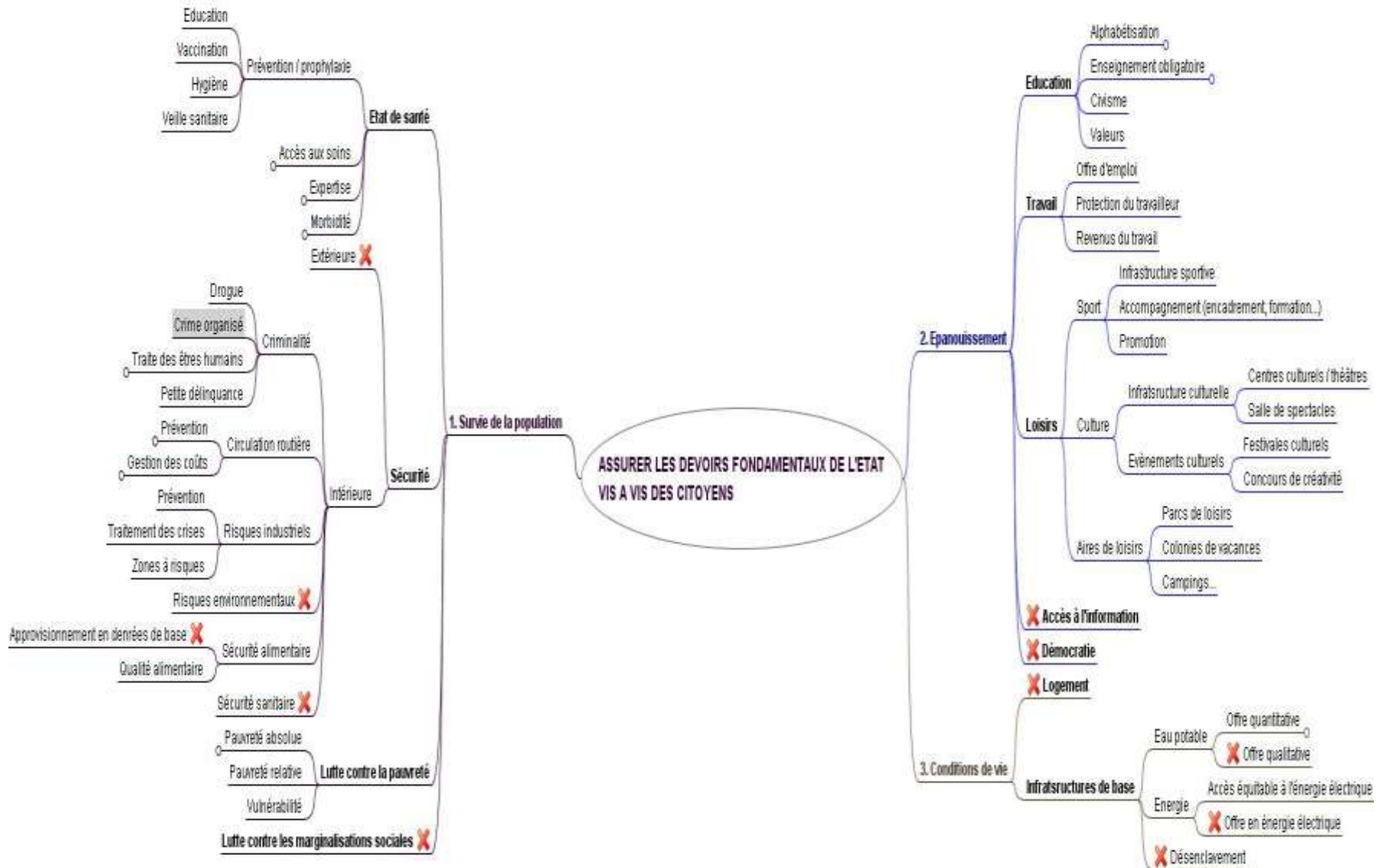
Méthodologie de traitement des DVS

La complexité des domaines de veille a été représentée au moyen de schémas heuristiques qui permettent de donner une vue d'ensemble au sujet traité sur une représentation principalement arborescente qui s'appuie sur les trois composantes suivantes :

- un diagnostic de la situation et des facteurs aggravants pour chacun des systèmes ou sous-systèmes constituant les DVS, avec l'identification des indicateurs stratégiques correspondants ;
- la prospective stratégique qui consiste à évaluer les risques possibles et les opportunités qui se présentent à moyen et long terme. ;
- la prospective opérationnelle a pour objectif d'apporter des solutions possibles et durables aux problèmes structurels immédiats ou surgissant à court terme.



Application de la méthode heuristique : DVS 3



**MERCI POUR
VOTRE ATTENTION**

www.ires.ma

