



# Compétitivité globale du Maroc : enjeux et perspectives

12 Mai 2010

# La compétitivité : un concept complexe et multidimensionnel



La compétitivité globale est un concept large qui ne se limite pas uniquement à l'aspect économique, mais intègre également les dimensions technologique, humaine, institutionnelle, environnementale..., indispensables à l'amélioration du bien-être et au rayonnement du pays sur la scène internationale.



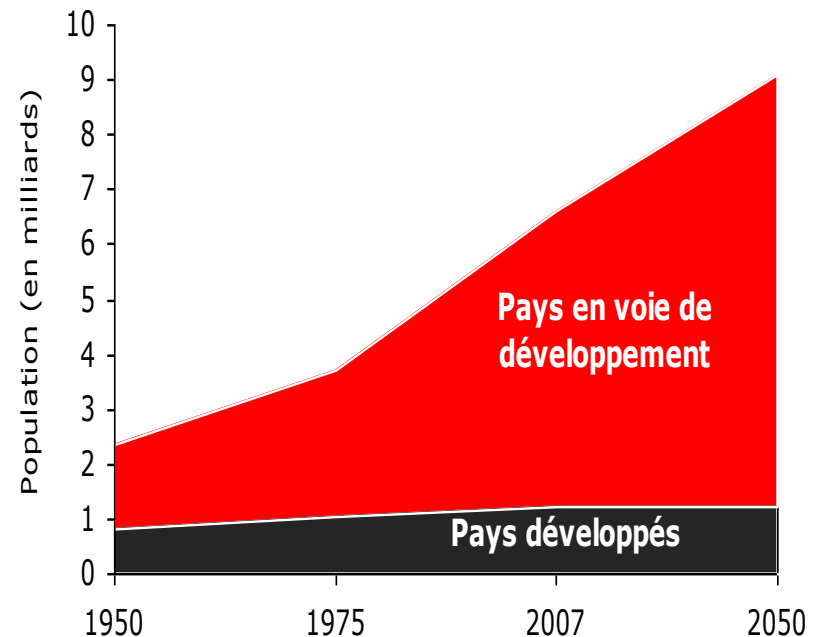
# Pourquoi la compétitivité globale?

- Un contexte mondial en mutation rapide, dont le rythme s'accélère sous l'effet de la crise économique et financière, laissant entrevoir un nouvel ordre concurrentiel, avec de nouvelles règles de définition des avantages compétitifs.
- Des enjeux mondiaux déterminants reflétant la nécessité d'aborder la compétitivité en des termes globaux :
  - ✓ Evolution démographique contrastée.
  - ✓ Décentrement progressif du monde.
  - ✓ Accélération du développement technologique.
  - ✓ Déséquilibres environnementaux.
  - ✓ ...



# Une évolution démographique mondiale contrastée

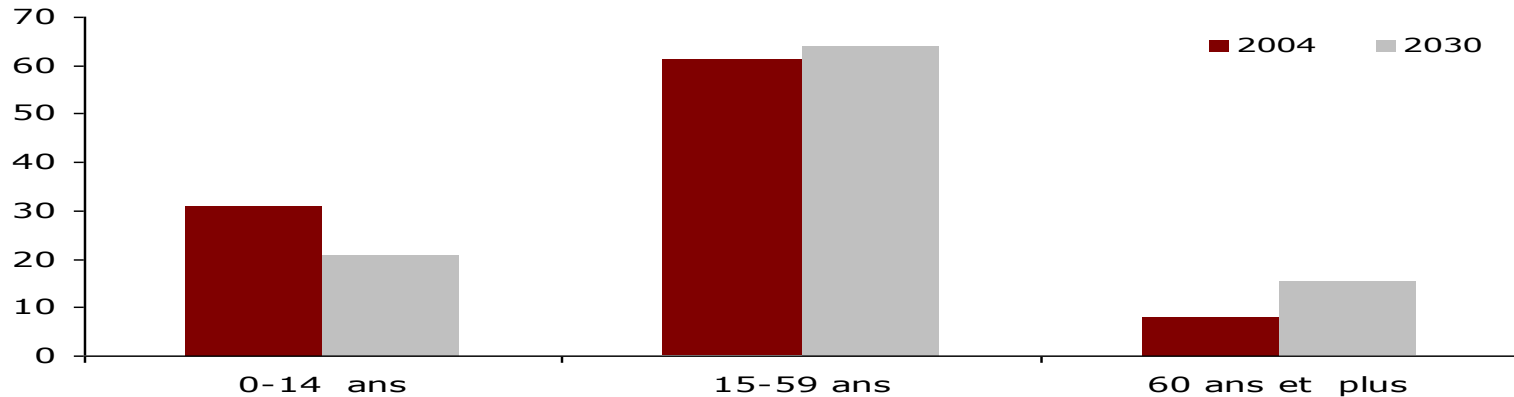
*Viellissement de la population à l'horizon 2050  
(Population âgée de 60 et plus)*



Source: ONU (2009)

**Dynamique démographique induisant de fortes pressions sur le marché du travail dans les pays en développement, avec comme corollaire une intensification de la migration internationale et une accélération de l'urbanisation et sa littoralisation.**

## Evolution de la structure par classe d'âge de la population entre 2004 et 2030



Source: HCP

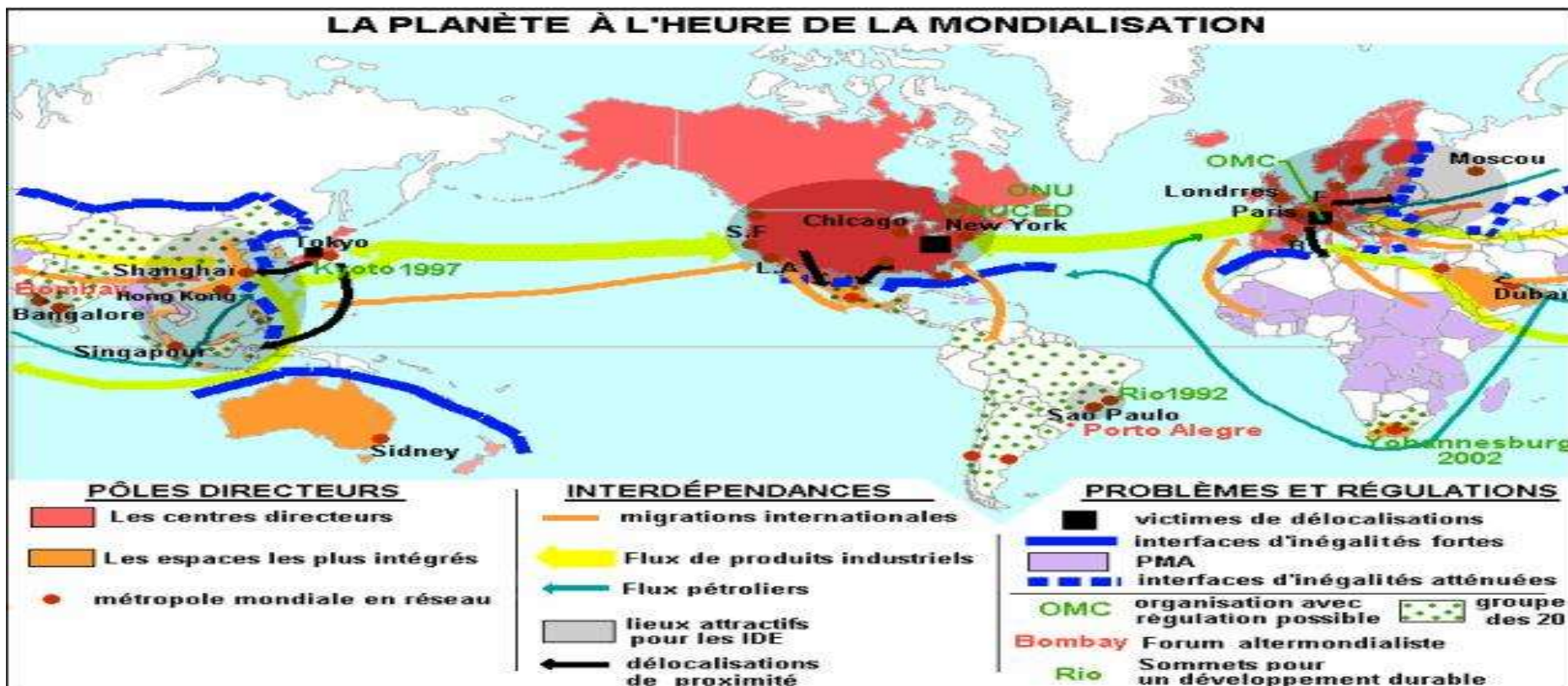
Phase d'aubaine démographique jusqu'en 2014.

D'ici à 2015, demande additionnelle sur le marché du travail estimée à 400.000 emplois par an (contre une création annuelle moyenne actuelle de 217.000 emplois).

Taux d'urbanisation attendu en rythme tendanciel : 68% avec une forte concentration sur l'axe urbain Kénitra-Jorf Lasfar (37% de la population urbaine en 2000).

**Des incertitudes sur les déterminants démographiques, particulièrement le taux de natalité et le solde migratoire**

# Un décentrement progressif du monde, accéléré par la crise économique mondiale



Source: Ministère français de la Défense (2007)

**Mondialisation articulée autour de pôles régionaux interdépendants, mais fortement centrés sur leur voisinage (libre échange régionalisé vs. multilatéralisme de l'OMC, en lien avec les difficultés du processus de Doha).**

## Un monde de l'après-crise préfigurant l'émergence de nouveaux équilibres économiques ...

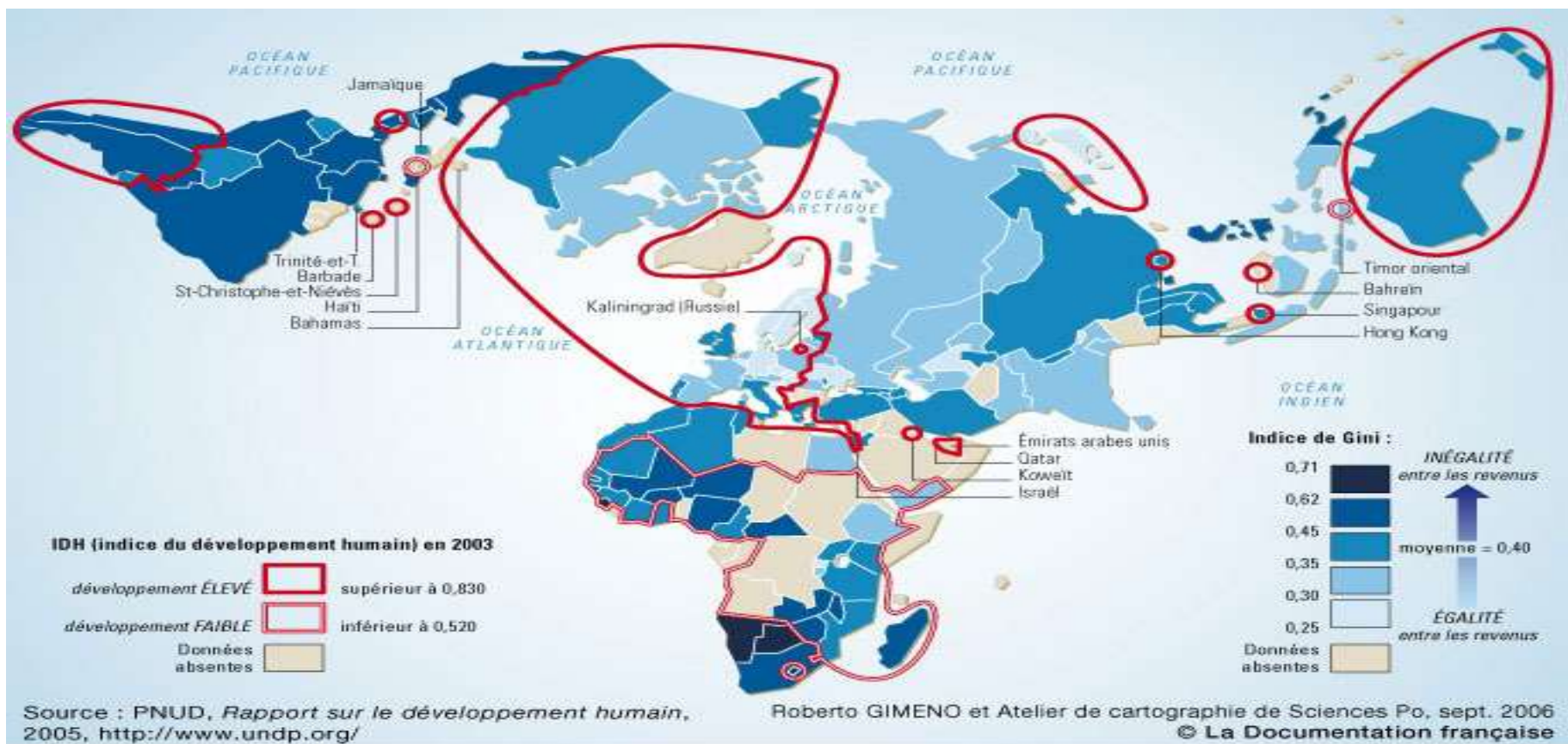
- Accélération de la montée en puissance des BRIC, déclin relatif du poids de l'Europe,...
- Emergence de nouvelles logiques de recomposition des sphères d'influence (alliances énergétiques, enjeux migratoires, défis sécuritaires,...).
- Intensification de la concurrence internationale, avec un rôle accru de l'innovation et du capital humain dans la construction des avantages compétitifs des nations.
- Renchérissement durable des prix des matières premières, particulièrement alimentaires (sécheresse, catastrophes naturelles) et énergétiques (tarissement des ressources d'origine fossiles).



- Nonobstant les perspectives offertes dans le statut avancé, le Maroc fait partie d'un espace régional aux prises à de multiples fragilités structurelles :
  - ✓ Blocage de l'Union du Maghreb Arabe
  - ✓ Effet limité du processus de Barcelone en termes de rattrapage et de convergence des économies sud-méditerranéennes
  - ✓ Ambitions encore limitées de l'Union Pour la Méditerranée
- Exacerbation de la concurrence internationale, notamment asiatique, menaçant tant le marché domestique que les marchés traditionnels à l'export.
- Pouvoir de négociation limité des pays du sud de la Méditerranée au sein des instances internationales, faute d'une concertation régionale, se traduisant par une moindre implication dans la fixation de l'agenda mondial.



# Une création des richesses de plus en plus corrélée au niveau de développement humain.

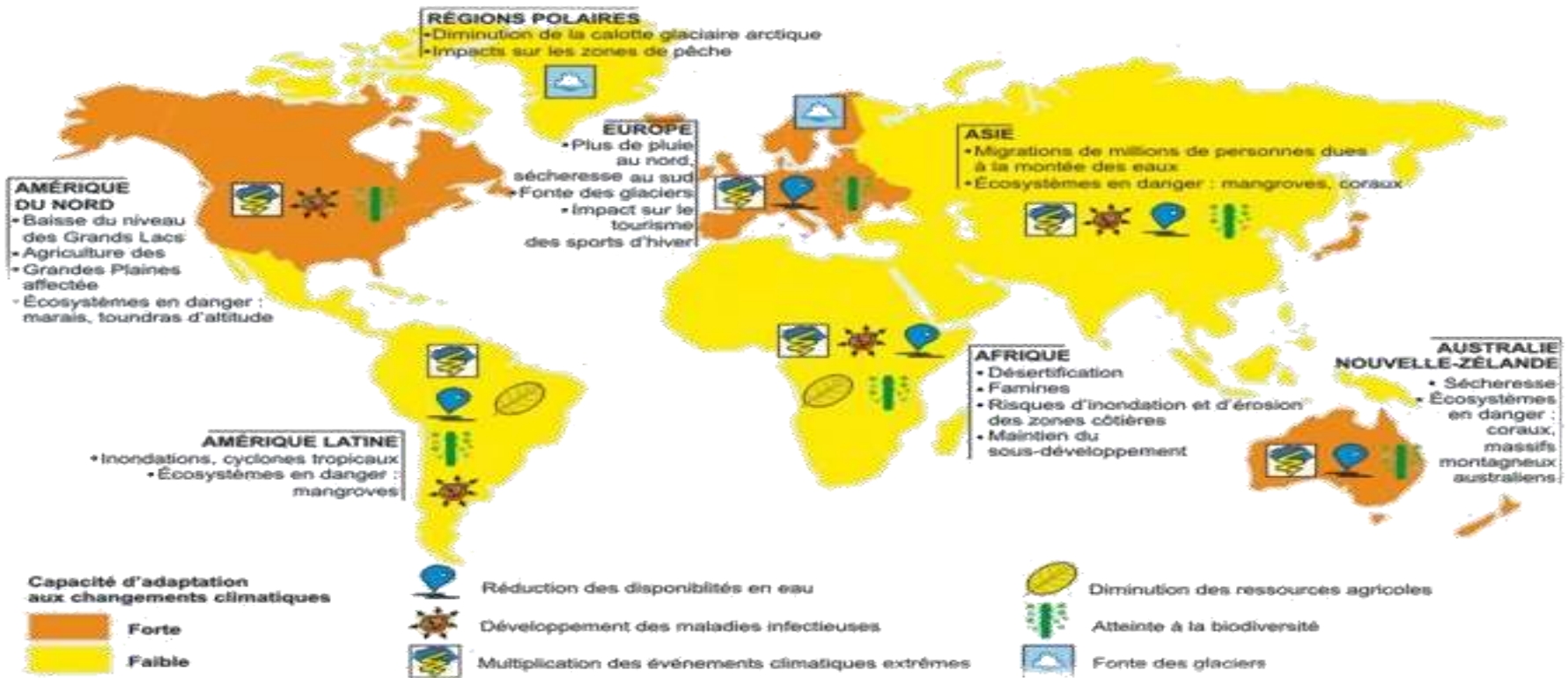


Inégalité des revenus et développement humain

Source : *Questions internationales* n°22, nov.-déc. 2006

Cela fait ressortir le rôle accru du capital humain comme facteur clé du développement économique des nations.

# Une donne environnementale devant une préoccupation majeure de la communauté internationale



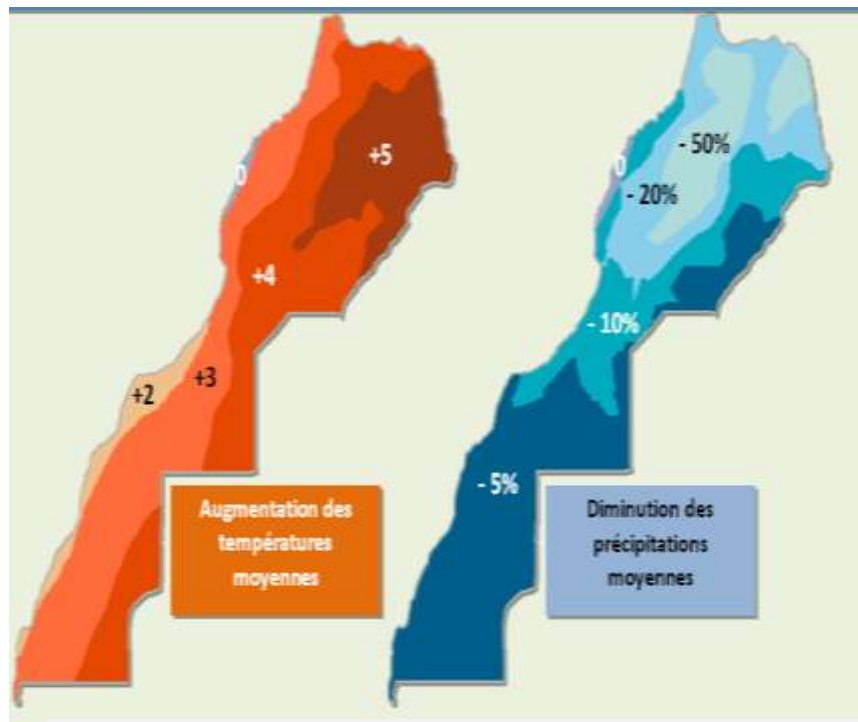
Source : Rapport du GIEC (2007)

**Des impacts du changement climatique mettant à rude épreuve la survie de l'Homme (stress hydrique, enjeux sanitaires, sécurité alimentaire, phénomènes extrêmes...), avec des capacités d'adaptation inégales selon le niveau de développement des pays**

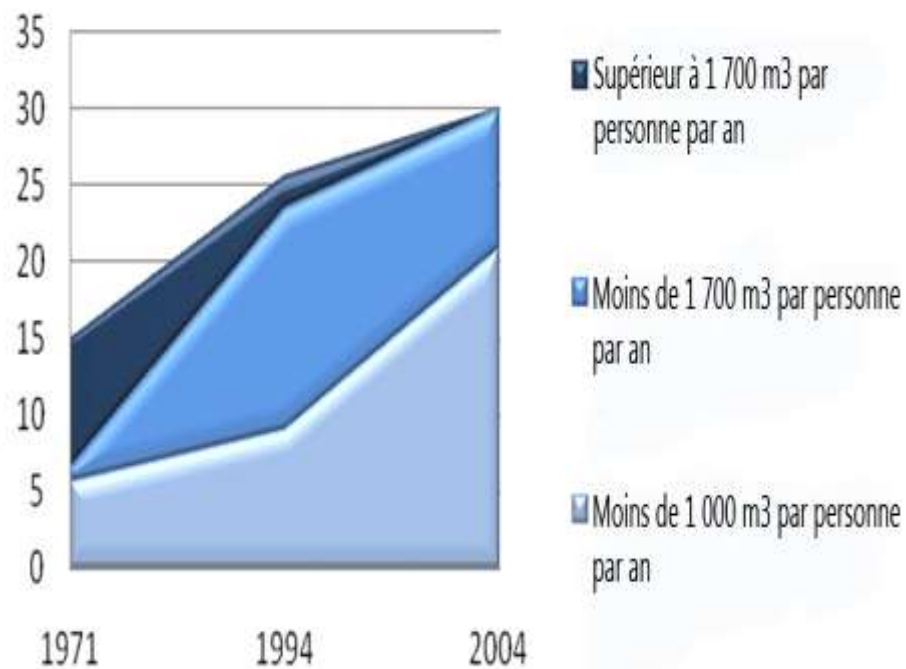
# Une montée de l'aridité avec de fortes incidences sur l'équilibre des écosystèmes et en particulier sur les ressources hydriques

Climat futur (2070-2099)

-sur la base de la référence du climat (1961-2000)-



Source : DMN

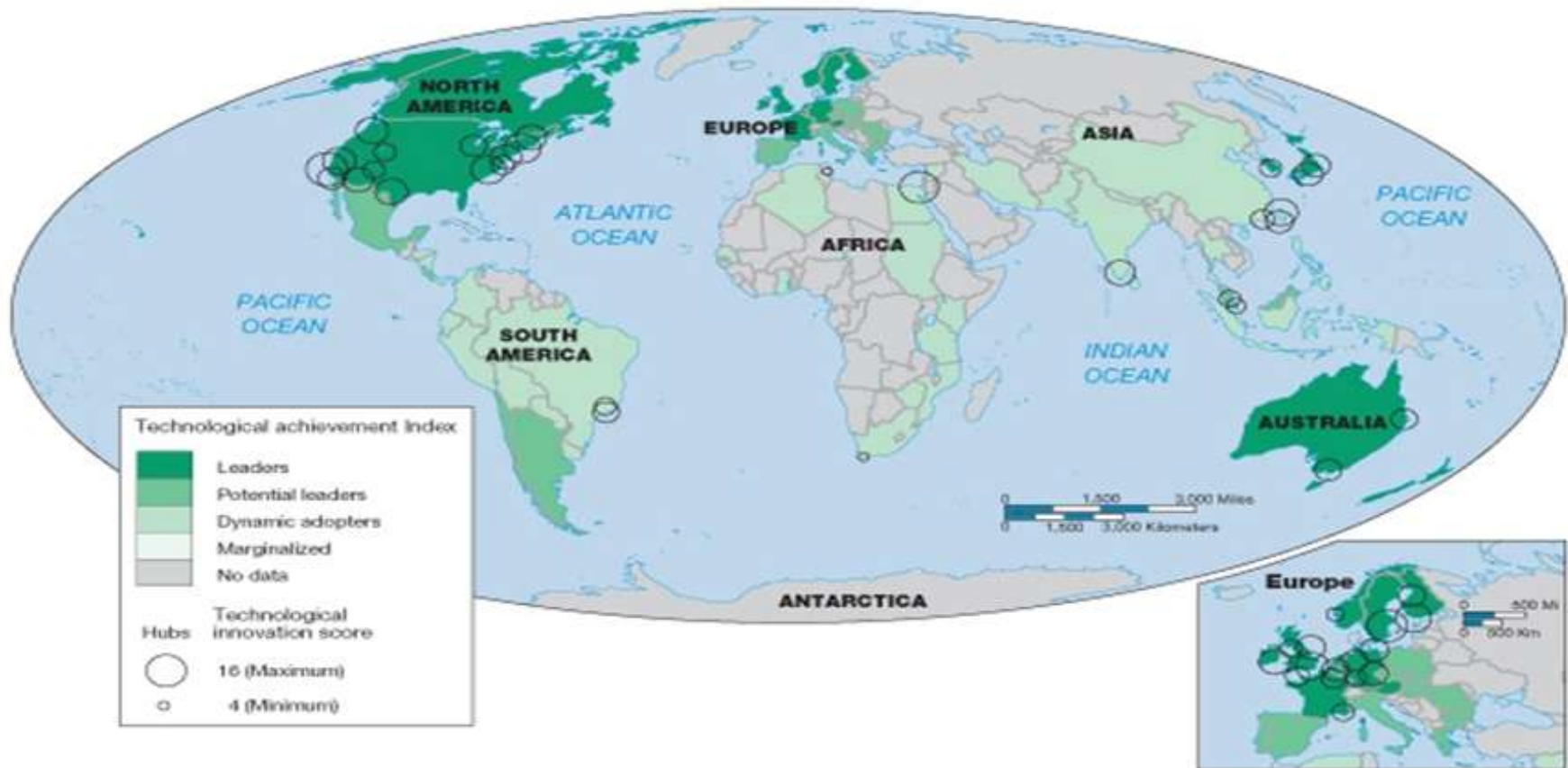


Source : Secrétariat d'Etat Chargé de l'Eau

Cela interpelle la capacité d'adaptation du Maroc sur tous les plans.



# Une accélération du progrès technologique



Source : Guilford Press

**Un processus d'innovation demeurant concentré sur les principaux pôles directeurs de l'économie mondiale, avec toutefois de fortes capacités de rattrapage de quelques pays émergents.**



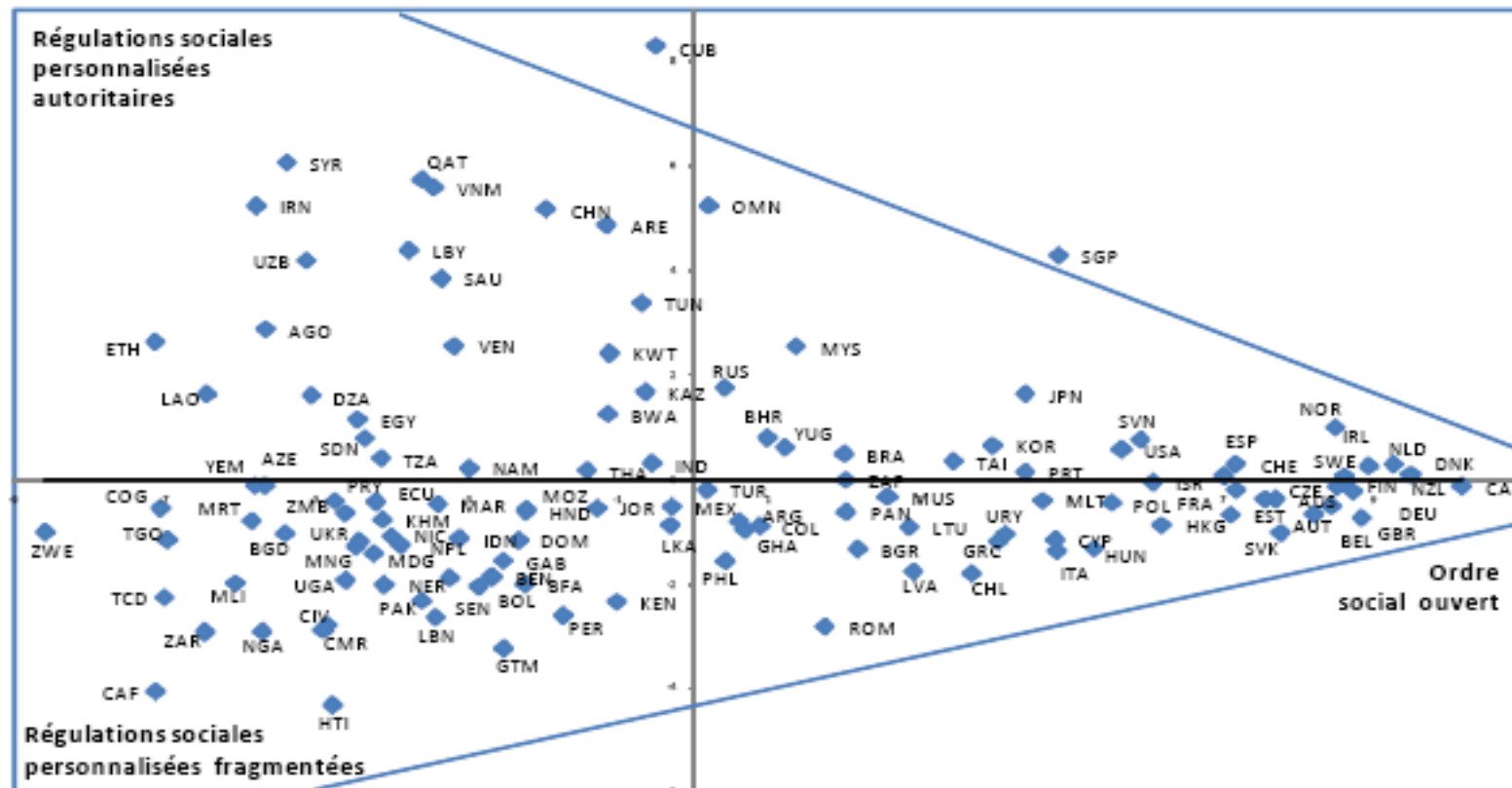


# Retard technologique à rattraper en vue de doter le pays d'un profil de spécialisation compétitif

- Concentration de l'offre exportable sur quelques produits, principalement les produits phosphatés et le textile-habillement .
- 10% seulement des exportations manufacturières sont considérées comme de la haute technologie.
- Insuffisance des dépenses en R & D au Maroc.
- Une concentration des exportations dans des secteurs moins dynamiques du commerce mondial : trois groupes de produits procurent 80% environ des recettes d'exportations marocaines de marchandises.



# Des insuffisances à combler en termes de compétitivité institutionnelle



Lecture : ordonnée : importance du rôle de l'État dans les régulations sociales (9,3 %)  
 abscisse : dépersonnalisation des régulations sociales (46,8 %)

Source : IPD 2009

Source « Les profils institutionnels 2009 »



**Merci pour votre attention**

[www.ires.ma](http://www.ires.ma)

